

BESTUURSVERSLAG 2022

2022 is een wisselend jaar geweest voor Stichting Harambee Holland. Het bezoek in het voorjaar door Marianne en Roel ging gepaard met veel problemen. Helaas overleed de vrouw van de coördinator van het Keniaanse team na een langdurige ziekte. Dit had een grote invloed op alle betrokkenen. Andere problemen met betrekking tot het huis konden uiteindelijk worden opgelost. Het bezoek aan Kenia in het najaar was heel positief; projecten konden goed worden afgesloten en officieel aan de ouders en de school worden overhandigd.

Doelstelling, missie en visie

Stichting Harambee Holland heeft tot doel het leveren van een bijdrage aan verhoging van de levensstandaard van de mensen in West-Kenia door een substantiële verbetering van de kwaliteit van de onderwijsmogelijkheden.

Onze kleinschalige onderwijsprojecten omvatten met elkaar samenhangende aandachtsgebieden:

- Betere onderwijs en leeromgeving door betere infrastructuur.
- Ondersteuning aan initiatieven die de deskundigheid vergroten.
- Versterken van de basis van het onderwijs van leerlingen.
- Betrekken van de ouders en gemeenschap bij de school.
- Samenwerking met de lokale overheid.

Samenwerking in Kenia

In 2022 hebben Marianne en Roel tijdens hun bezoeken veelvuldig met de Keniaanse partners overlegd, waarbij tevens de stand van zaken met betrekking tot de transitie van Stichting Harambee Holland (HFH) naar Hongera Foundation Kenya (HFK) aan de orde is gekomen. Door de ziekte van de vrouw van de coördinator is vertraging in de transitie opgetreden, ook al omdat de coördinator niet beschikbaar was voor de noodzakelijke inzet. De invulling van het secretariaat, zoals in het strategisch plan is aangegeven, is in oktober na een selectieproces gerealiseerd kunnen worden. De taken van de coördinator konden sindsdien toch worden uitgevoerd. De betrokken medewerker is aangenomen bij HFK. Er moet echter nog veel werk verzet worden, vooral op het gebied van de fondsenwerving. Voor wat betreft de bouwprojecten wordt de in de loop van de jaren opgestelde werkwijze goed gehanteerd.

De voorzitter van het Keniaanse team zet zich geweldig in om HFK verder te ontwikkelen.

De samenwerking met de 45 scholen blijft weliswaar goed, maar er is nog geen plan voor de trainingen en cursussen. Overleg met de overheid hierover is gaande.

Het overleg met de *county* overheid in Kenia is in 2022 voortgezet. Bij de verkiezingen in augustus 2022 is echter een nieuwe gouverneur van Bungoma County gekozen. Het is afwachten wie er Minister van Onderwijs wordt en of er samenwerking mogelijk is.

De toekomst van Stichting Harambee Holland

De vele gesprekken met HFK beginnen hun vruchten af te werpen voor wat betreft de overhandiging van de activiteiten van HFH naar HFK. Het strategisch plan is vastgesteld en is een goede leidraad voor de toekomst. Langzaam maar zeker raakt iedereen vertrouwd met het idee dat Roel en Marianne op enig moment terug zullen treden. Wat hun rol is na de transitie is nog onderwerp van gesprek.

Het geheel blijft een langdurig proces. Het hele overdrachtsproces blijft in belangrijke mate een kwestie van volhouden; het blijkt een moeilijke materie waar geen vaste aanpak voor klaar ligt, maar die alleen al doende, met open discussies en volharding langzaam vorm kan krijgen.

Bestuurszaken

In 2022 zijn geen personele wijzigingen in het bestuur opgetreden. Het bestuur bestaat nu uit de volgende personen:

- Voorzitter Ad van Ardenne
- Secretaris Henriette van Zuthem
- Penningmeester Sjaak ten Hove
- Bestuursleden Maddy van de Corput
- Oprichters Marianne Meijers – van Eijndhoven en Roel Meijers

De bestuursleden zijn onbezoldigd. Het bestuur is in 2022 vijf keer bijeen geweest. De samenwerking is onveranderd uitermate plezierig.

Financiering van projecten

Het beleid van de stichting is erop gericht om voor elk project bijbehorende financiering te vinden. Daarmee ontstaat een koppeling tussen project en donor. Elke donor krijgt na afloop van het project informatie over het verloop ervan.

Het bestuur heeft geen kengetallen geformuleerd voor de verhouding van de onderlinge lasten t.o.v. het geheel van de lasten, de verhouding van de wervingskosten t.o.v. de baten alsmede de realisatie hiervan e.d.” In het algemeen stelt het bestuur alles in het werk om de kosten zo laag mogelijk te houden en de opbrengsten zo hoog mogelijk.

Diverse bekende en nieuwe donororganisaties hebben bijgedragen om projecten te kunnen realiseren.

Ook in Kenia wordt werk gemaakt van de fondsenwerving. Na lange onzekerheid is het Keniaanse belastingnummer (het PIN nummer) afgegeven waardoor de bankrekening geopend kon worden. Daardoor kan de lokale fondsenwerving nu ook daadwerkelijk aangepakt worden.

De eigen inkomsten in 2022 bedroegen € 24.072 (€ 7.020 in 2021). Daarnaast is er in 2022 € 28,700 ontvangen uit fondsenwerving derden (Wilde Ganzen, Kidshare, e.d.) (€ 112.129 in 2021).

Financiële positie

Het totaal van de bestedingen (aan de doelstelling van de stichting) in een percentage van de totale baten bedraagt in 2022 152%, (2021: 27%).

Begroting 2023 in €	Baten	<u>145.000</u>
	Besteed aan doelstellingen	-150.000
	Kosten beheer en administratie	- <u>12.500</u>
	Som van de lasten	-<u>162.500</u>
	Saldo van baten en lasten	-17.500

Projecten

Het volgende project kon succesvol worden afgerond:

Lusokho Primary School: de bouw van vier klaslokalen en kantoren. Op deze school zijn twee projecten ineen gerealiseerd. Na een voorspoedige bouw konden beide projecten in aanwezigheid van de donoren aan de ouders en de school worden overhandigd. Het was een feestelijke dag met veel blijdschap leerlingen, leerkrachten, schoolhoofd en ouders.

Nieuwe projecten konden worden gestart en/of voorbereid:

Namakhele Primary School: de bouw van twee klaslokalen en een kleine kantoorruimte. Dit is een jonge school die nog sterk in de opbouwfase verkeert. De bouw is in oktober begonnen.

Namawanga Bahai Special Primary School: de bouw van aangepaste toiletten. Op deze school ontbreken veel voorzieningen. Dit project zal in een grote behoefte voorzien.

Rang'ala Girls Primary School: de bouw van een grote slaapzaal met toiletten en douchegelegenheid.

Op dit moment slapen de 500 leerlingen in klaslokalen die voor dit doel zijn omgebouwd. Het is echter een overvolle en slechte situatie. De slaapzaal is dan ook zeer welkom. De start van het project was in november met het overhandigen van de cheque en een ground breaking ceremonie in aanwezigheid van veel ouders.

Makhukhuni Primary School: de bouw van vier klaslokalen. Sinds bij een storm in 2019 klaslokalen zijn ingestort is de huisvesting een groot probleem. De vier nieuwe klaslokalen zijn zeer welkom!

Risico's en risicobeheersing

Beperking van risico's en onzekerheden is een belangrijk onderdeel van het werk van de stichting.

Politiek

De politieke situatie in Kenia was in 2022 rustig, ondanks het feit dat er verkiezingen waren. Door regelmatig overleg met vertegenwoordigers van landelijke en 'county' vertegenwoordigers van de overheid is een goede relatie met hen tot stand gekomen.

Operationele activiteiten in Kenia

De stichting heeft in de loop der jaren een vastomlijnde werkwijze ontwikkeld om corruptie te voorkomen. De rol van onze lokale partners is daarbij cruciaal. Zij houden samen met het schoolbestuur toezicht op het project. De lokale 'county works officer' controleert materialen en het

bouwkundige aspect. De ouderbijdrage in materiaal moet aanwezig zijn op de school vóór de start van het project. In aanwezigheid van alle betrokkenen wordt een cheque uitgereikt waarop de bijdrage van stichting en ouders is vermeld. Zo weet iedereen hoeveel geld er met het project gemoeid is. Vooraf wordt een overeenkomst (MoU) opgesteld waarop de inhoud van het project vermeld staat en in hoeveel fases het geld wordt overgemaakt. De school opent een speciale bankrekening waar het geld uit Nederland op gestort wordt. Om in Kenia geld op te nemen zijn 3 handtekeningen nodig, inclusief die van de partner. Na afloop volgt een financieel rapport voor onze stichting, inclusief bonnen en rekeningen.

Persoonlijke veiligheid

De Nederlandse ambassade in Nairobi verstrekt informatie m.b.t. het reisadvies. Aan de ambassade wordt gemeld wanneer leden van het bestuur Kenia bezoeken. Zoveel mogelijk wordt bij daglicht gereisd. De verblijfplaats gedurende het bezoek is bewaakt. De bestuursleden hebben lange ervaring met diverse veiligheidsaspecten.

Financiering van projecten

Alvorens een project begint wordt in Nederland het totaal benodigde bedrag bijeen gebracht. Daarmee wordt voorkomen dat ‘op de pof’ gewerkt wordt.

Integriteit

In de bestuursvergaderingen is aan het aspect integriteit ruim aandacht geschonken, met name aan de zelftoets. In het verslagjaar 2022 hebben zich geen ernstige problemen voorgedaan m.b.t. deze risico's en onzekerheden.

Toekomst

Extra aandacht blijft nodig om de opbrengst van de fondsenwerving op een aanvaardbaar niveau te houden zodat projecten gefinancierd kunnen worden. Dat is ook noodzakelijk om de vaste kosten van de Keniaanse stichting te kunnen dragen. Waar mogelijk zal een beroep gedaan worden op Wilde Ganzen voor cofinanciering. Het ontwikkelen van een fondsennetwerk in Kenia is noodzakelijk voor de fondsenwerving aldaar.

De vorming van Hongera Foundation Kenya en de transitie zal stap voor stap verder worden voorbereid en gerealiseerd met behulp van de kennis, kunde, ervaring en advies van ons bestuur, het Keniaanse team en adviseurs.

Bij de bezoeken aan Kenia van Roel en Marianne zal veel aandacht worden gegeven aan de transitie. De inbreng en inzet van het Keniaanse team wordt daarbij steeds nadrukkelijker leidend m.b.t. de aanpak en de activiteiten.

Daarmee hopen we onze bijdrage te kunnen blijven leveren aan de verbetering van het onderwijs in West-Kenia.

Tot slot

Ook in 2022 hebben we veel hulp en ondersteuning gehad van velen die onze stichting een warm hart toedragen. Dat was niet alleen in Nederland het geval maar evenzeer in Kenia. Zonder deze hulp is het niet mogelijk het vele werk te blijven verzetten om het onderwijs te verbeteren in West-Kenia. We willen dan ook iedereen die ons het afgelopen jaar heeft geholpen, heel hartelijk bedanken. Het is een

voorrecht ons gesteund te weten door zoveel mensen die op welke wijze dan ook een bijdrage leveren aan ons werk.

Mede namens de leerlingen en de ouders in West-Kenia:

Heel hartelijk dank, asante sana, ero kamano, orio mno!

Bavel, 30 juni 2023

Het Bestuur van Stichting Harambee Holland

A. van Ardenne, voorzitter I.M. ten Hove, penningmeester

H. van Zuthem, secretaris M. v.d. Corput, bestuurslid

Oprichters en directie

R.J.M. Meijers en M.J.H. Meijers-van Eijndhoven

Financieel Verslag 2022

Hieronder treft u de concept cijfers aan over het jaar 2022.

Zodra gereed is op verzoek een volledig jaarverslag verkrijgbaar bij het secretariaat.

	31 december	31 december
Balans activa	€	€
Vorderingen	0	2.180
Liquide middelen	71.243	105.912
	71.243	108.09
Balans passiva		€

Eigen vermogen

Vrije projectreserve	37.198	20.406
Kosten reserve	10.000	10.000
Reserve onderhanden projecten	20.445	77.686
	<u>67.643</u>	<u>108.092</u>

Kortlopende schulden

Nog te betalen kosten	3.600	0
Te betalen projectkosten	<u>0</u>	<u>0</u>

71.243**108.09**

	Budget	Realisati	Budget	Realisati
Winst- en verliesrekening	2023	2022	2022	2021
	€	€	€	€

Baten

Baten van particulieren	45.000	24.072	7.500	5.520
Baten van bedrijfsleven	5.000	0	500	1.500
Baten van organisaties zonder winststreven	95.000	28.700	40.000	112.129
Baten als tegenprestatie voor de Levering van producten of diensten				
Som der baten	<u>145.000</u>	<u>52.772</u>	<u>48.000</u>	<u>119.149</u>

Lasten

Besteed aan doelstellingen	-150.00	-80.317	-40.000	-44.401
Beheer en administratie				
Kosten beheer en administratie	-12.500	-12.904	-8.000	-7.909
Som der lasten	<u>-162.50</u>	<u>-93.221</u>	<u>-48.000</u>	<u>-54.110</u>
Saldo van baten en lasten	-17.50	40.449	0	65.039

Bestemd voor onderhanden	17.500	-57.241	0	60.000
Bestemd voor vrije projectreserve	0	16.792	0	5.039